

CATALUNYA



OPINIÓN

Xavier López

# Cooperar para competir

**C**ooperar para competir, una estrategia para el siglo XXI fue el título de las II Jornadas de Grup Clade en el año 2006. De ellas salió un libro que recoge las distintas intervenciones. Entre las experiencias planteadas, me gustaría destacar dos: una en el ámbito multisectorial y la otra en el sectorial.

Antonio Cancelo, fundador de Eroski y expresidente del grupo Mondragón, hizo una reflexión en torno a las sinergias que pueden experimentar de forma conjunta empresas de distintos sectores. Gestión de personas y formación, innovación, modelo de gestión, desarrollo de nuevos proyectos, instrumentos financieros con dotación de fondos para inversión y para reconversión de resultados son algunas de las praxis, entre otras, que se dan en el conglomerado cooperativo vasco, pero que también podrían extenderse en otros ámbitos del tejido empresarial. A modo de ejemplo, es especialmente relevante la gestión que se ha realizado recientemente de la crisis de Fagor con la recolocación de la mayoría de socios trabajadores en el resto de cooperativas del grupo.

Por su parte, Antoni Cañete, actual secretario general de Pimec, explicó en aquel encuentro su experiencia en el año 1998 al liderar la creación de un consorcio de empresas fabricantes de material eléctrico Cofme. Se trataba de seis pymes familiares líderes en sus sectores que habían iniciado cada una experiencias de internacionalización, pero que se habían encontrado con muchas dificultades. Entendieron que ante la globalización era muy complicado competir eficientemente en los mercados de forma individual y decidieron lanzar un proyecto común generando economías de escala y compartiendo recursos. El proceso de internacionalización conjunto fue un éxito y el grupo sigue en funcionamiento.

Estos dos ejemplos expuestos –existen otros– reflejan que la estrategia de cooperación ha aportado a los socios aspectos relevantes para su sostenibilidad y competitividad a largo plazo que de forma individual nunca habrían conseguido.

¿Sigue en pie el reto de cooperar en el año 2019? La respuesta es un sí rotundo, no cabe la menor duda. Frente a los colosales retos y cambios acelerados a los que están sometidas las empresas, apremia la necesidad de sumar recursos con otras organizaciones para ser más competitivos, buscando soluciones conjuntas que aporten valor.

Ya nadie solo puede con todo, nadie se escapa: ni grandes, ni pequeños, ni sectores, ni formas jurídicas. Hay que actuar porque el tiempo juega a la contra.

Experto en cooperación empresarial.

## DETRÁS DE

### La revisión médica de Gortázar

Aplauso a la transparencia de CaixaBank. En el informe sobre los sueldos remitido a la CNMV, en el apartado destinado a las retribuciones en especie, el banco ha detallado incluso el coste de la revisión médica a la que se sometió el pasado año el consejero delegado, Gonzalo Gortázar, como “beneficio opcional” dentro de un paquete que pueden elegir los directivos. La imputación en especie de la revisión ascendió a 2.367 euros.

## EL MENSAJE

### Sabadell se recupera y llega al euro

Banco Sabadell continúa su recuperación bursátil tras el severo castigo que sufrió en enero por sus resultados de 2018. La entidad financiera alcanzó el valor de un euro por acción durante la semana pasada tras subir un 5,81%. En consecuencia, volvió a situarse por volumen de capitalización por delante de Cellnex, en la semana en que la operadora anunció una ampliación de capital. Tras el anuncio, el jueves, Cellnex cayó, pero el viernes experimentó la segunda mayor subida del Ibex (+6,29%).

#### EMPRESAS CATALANAS QUE COTIZAN EN EL MERCADO CONTINUO

	Cierre 1 de marzo	Capitalización 1 de marzo	Variac. (%)*
Naturgy	23,78	23.796.392.528,98	-0,54
CaixaBank	3,104	18.566.383.648,22	3,12
Grifols**	23,65	10.077.969.722,70	1,76
Banco Sabadell	1,001	5.632.591.665,70	5,81
Cellnex	24,16	5.597.467.078,40	-1,31
Colonial	9,08	4.613.682.211,48	2,66
Catalana Occidente	32,9	3.948.000.000,00	3,79
Almirall	15,57	2.706.901.595,19	4,36
Fluidra	10	1.956.290.700,00	1,63
Applus+	10,89	1.557.470.702,70	2,06
Miquel y Costas	17,16	531.960.000,00	-0,58
Ercros	3,51	389.538.434,61	-2,45
Audax Renovables	2,43	340.209.180,54	2,97
eDreams Odigeo	2,91	318.599.054,01	9,81
Nextil (Dogi)	0,728	219.937.636,46	-2,28
Reig Jofre	2,57	167.178.672,19	-1,91
Oryzon Genomics	3,83	149.841.947,92	2,13
Naturhouse	2,39	143.400.000,00	2,14
Renta Corporación	3,55	116.754.214,05	6,93
Borges	3,62	83.768.465,20	-4,74
Service Point	0,464	25.447.987,20	-3,53
Total		80.939.785.445,56	1,64

Datos en euros. \*Evolución respecto al 22 de febrero.

\*\*No incluye las acciones de serie B.

## EL FIEL DE LA BALANZA

### Positivo

- Mercabarna ultima la compra de 20 hectáreas al Consorcio de la Zona Franca para ampliar sus instalaciones.
- La empresa suiza de ingeniería de software Erni creará cien empleos adicionales en Barcelona y Sant Cugat.
- La cadena de moda System Action retoma la apertura de puntos de venta tras pasar a manos de Paz Torras.
- La estadounidense ASG invertirá 40 millones en un hotel de la marca Hampton by Hilton en la Plaza Europa.
- La Generalitat recauda 2.033 millones por impuestos ligados al negocio inmobiliario, la cifra más alta en 10 años.
- Teleféric Barcelona crecerá en EEUU con nuevos restaurantes en Palo Alto y West Hollywood (California).



**RÉCORD DE 109.000 VISITANTES EN EL MWC**  
El MWC, el certamen de telefonía móvil más importante del mundo, ha cerrado su última edición con récord de visitantes. Un total de 109.000 congresistas se han dado cita en el evento, que ha tenido el 5G y los móviles plegables como protagonistas.

### Negativo

- Vector Ronda, la mayor empresa de VTC en el mercado catalán, presenta un ERE para despedir a 392 personas.
- JxCat, ERC y PSC tumban la creación de una comisión de investigación sobre el caso ATLL en el Parlament.
- La Autoritat Catalana de la Competència impugna la licitación de un servicio de autobús por parte de la AMB.
- La alcaldesa de Barcelona, Ada Colau, fracasa de nuevo en su pretensión de crear una nueva funeraria municipal.
- Poligal, el fabricante de film de plástico de Grup Peralada, cierra su planta gallega y despide a sus 108 empleados.
- Ninguna aerolínea muestra interés por la ruta directa a Tokio pese a que cuenta con 190.000 viajeros indirectos.

## CON ÉNFASIS



**TOBIÁS MARTÍNEZ GANA MÚSCULO FINANCIERO**  
El consejero delegado de Cellnex dispondrá de cerca de 1.200 millones de euros adicionales para que la compañía de infraestructuras de telecomunicaciones lleve a cabo nuevas adquisiciones de activos. La empresa analiza en la actualidad operaciones por 4.000 millones de euros.

## ASÍ VAN LOS MERCADOS DE BARCELONA

