



EL RASTRE DEL DINER TONI GARGANTÉ



David Cos és el president de Clade, una entitat fundada el 2004 que aglutina en aquest moment nou cooperatives catalanes que donen feina a 5.130 treballadors.

CATALUNYA COMPTA AMB UNA GRAN TRADICIÓ COOPERATIVISTA, MES ENLLA DEL QUE MOLTES VEGADES ES CREU. Les experiències en els segments agrari i educatiu en són molt bons exemples. El franquisme va esmicolar-ho tot, i no va ser fins als anys setanta que va revifar un nou esperit amb la voluntat de canviar coses i promoció dels valors diferents. Aquest és l'argumentari que defensa el president de Grup Clade, David Cos, quan se li pregunta per què al País Basc existeix un pal de pallier tan important com és Corporación Mondragón, que, tot i els greus problemes que travessa Fagor, es manté com un dels seus conglomerats industrials locals més rellevants. "El cooperativisme català és més de societat civil", explica el màxim responsable de la primera associació cooperativa multisectorial catalana. I ho exemplifica amb Abacus, creada el 1968 per un grup de mestres, pares i mares de Barcelona.

"Eren èpoques de molt voluntarisme, vocació i gent visionària", indica Cos, que coneix perfectament el sector educatiu. És president executiu d'Escola Sant Gervasi de Mollet des de fa mesos de quatre anys, tot i que r'és soci des del 1992. Les cooperatives catalanes han evolucionat molt des de llavors, fins que el 2004 es va crear Clade, amb la intenció de donar noves respostes dins del món globalitzat, i especialment amb un accent en la millora de la gestió.

Un total de sis cooperatives catalanes van ser les primeres a integrar-se a Clade: Abacus, l'operador de parcs eòlics Ecotecnia (el fabricant de molins de vent integrat llavors precisament a Mondragón), Grup Qualitat (promotora immobiliària), la Fageda (fabricant de iogurts, gelats i mermelades), Lavola (serveis mediambientals) i Telescal (instal·lacions d'electricitat). L'esperit fundacional donava la possibilitat d'aglutinar cooperatives de treball associat, consum, agràries, d'estalvis, societats laborals i mútues.

"Clade va néixer amb l'esperit de créixer, d'ampliar encara més l'impuls que s'havia donat al segment cooperativista durant els anys 90. Es va voler potenciar la dimensió, la intercooperació i la formació. En aquells moments, es necessitava un cert canvi generacional. Ens havíem de modernitzar", afirma David Cos.

SORTIDA D'ECOTECNIA

Han passat els anys, i el nucli dur de Clade segueix sent el mateix, tot i que la crisi i la mateixa activitat capitalista ha provocat alguns canvis. Ecotecnia va deixar de ser una cooperativa, després que el gegant francès Alstom la comprés el 2007 per 350 milions d'euros. Aquesta operació va significar que Ecotecnia sortís de Clade en convertir-se en societat anònima. D'altra banda, Telescal va presentar concurs de creditors el 2011. Les fusions també han afectat Clade, perquè el 2008 CTF Serveis Socio-sanitaris (s'havia incorporat a Clade el 2007) va acordar la unió amb Escaler i EAS.

Les empreses de Clade facturaven llavors 203 milions, comptabilitzant una ocupació de 1.023 persones i 430.000 socis. Les expectatives eren ambicioses, perquè la intenció passava per duplicar els ingressos dels seus associats en l'horitzó del 2007. Eren altres temps de prosperitat, perquè la realitat és que l'entitat va tancar l'any passat amb unes vendes agregades de 278,4 milions, i això tenint en compte que actualment la formen fins a nou

cooperatives i fundacions, tres més que quan es va fundar. També cal tenir present que la sortida d'Ecotecnia va representar un impacte elevat en el perímetre del grup.

I encara bo, perquè els ingressos del 2013 dels fundadors (Abacus, La Fageda, Lavola, Grup Qualitat i Suara) més els cinc organismes, tots de l'àmbit educatiu i cultural, que s'hi han afegit (Cooperativa Plana de Vic, Escola Sant Gervasi, Blanquerna-URL i Grup Cultura 03) van suposar un augment elevat del 5,2% sobre l'exercici anterior. "Estem satisfets. El nombre de treballadors va augmentar de l'ordre del 33%, fins als 5.130", destaca David Cos.

EL REpte DE LA COMPETITIVITAT

"La veritat és que amb tots els escàndols que hi ha hagut i la crisi que estem patint, crec que és un bon moment per al cooperativisme. L'empresa participativa ha guanyat prestigi", indica optimista. Però reconeix que el gran repte "és la competitivitat". I afegeix: "L'experiència a Catalunya ha tingut èxit en tot el que envolta els serveis d'atenció a les persones. Només cal veure l'activitat de Suara, que concentra el 75% de les prestacions domiciliàries a Barcelona. En carvi, el cooperativisme de l'empresa tradicional industrial no és fàcil. Existia un problema de capitalització".

Per això, David Cos aposta per un sistema "híbrid", més evolucionat. En aquest sentit, el projecte de llei de cooperatives aprovat el maig passat avança lentament, però en la direcció correcta, segons el màxim responsable de Clade, que remarca dos aspectes principals: d'una banda, l'assemblea de la cooperativa, organ sobira, podrà habilitar el consell rector a prendre determinades decisions i, en segon lloc, apareix la figura del soci col·laborador. Aquest últim concepte no suposa l'entrada d'accionistes a les cooperatives, però sí un sistema a mig camí, que en cap cas donarà la majoria a l'inversor.

Aquest dilema entre "les persones i el capital" també queda reflectit en la participació de cooperatives en empreses que cotitzen a borsa. "No hi ha d'haver cap problema", assegura el també vicepresident d'Inkemia, una empresa que cotitza al mercat alternatiu borsari (MAB) i que és soci col·laborador de Clade Desenvolupament, una eina d'inversió dels socis. Escola Sant Gervasi és el principal accionista d'Inkemia, que centra la seva activitat en la recerca de processos per al sector farmacèutic, químic i biotecnològic. Clade Desenvolupament participa en la societat d'inversió cooperativa Sicoop i a Factor Habast, societat d'habitatge protegit.

NOU PLA ESTRATÈGIC

La junta rectora de Clade presentarà als socis un nou pla de creixement que inclourà la incorporació de nous socis i l'ampliació de serveis. La comissió de finances de l'organisme ja ofereix des de fa temps avantatges bancaris als socis, un tema en què es vol aprofundir en un futur. De la mateixa manera, l'entitat també vol potenciar els anònims grups d'interès mutu (GIM), que busquen propostes de treball conjunts en plataformes de compra i serveis comuns.

En tot cas, David Cos, aposta per l'economia cooperativa dins del que pot ser un nou rol de ciutadà, que ha realitzat un paper més passiu i receptor en les últimes dues dècades. "La societat civil s'ha de plantejar quins drets té, però també quins deures tenim com a consumidors". ■

POTENCIAR LA DIMENSIÓ DE LES COOPERATIVES

Clade va néixer el 2004 i ha creat sinergies entre els nou associats en gestió i serveis financers

EL RASTRE DEL DINER TONI GARGANTÉ



RUTH MARIGOT

David Cos és el president de Clade, una entitat fundada el 2004 que aglutina en aquest moment nou cooperatives catalanes que donen feina a 5.130 treballadors.

POTENCIAR LA DIMENSIÓ DE LES COOPERATIVES

Clade va néixer el 2004 i ha creat sinergies entre els nou associats en gestió i serveis financers

CATALUNYA COMPTA AMB UNA GRAN TRADICIÓ COOPERATIVISTA, MÉS ENLLÀ DEL QUE MOLTES VEGADES ES CREU. Les experiències en els segments agrari i educatiu en són molt bons exemples. El franquisme va esmicolar-ho tot, i no va ser fins als anys setanta que va revifar un nou esperit amb la voluntat de canviar coses i promocionar valors diferents. Aquest és l'argumentari que defensa el president de Grup Clade, David Cos, quan se li pregunta per què al País Basc existeix un pal de paller tan important com és Corporación Mondragón, que, tot i els greus problemes que travessa Fagor, es manté com un dels seus conglomerats industrials locals més rellevants. "El cooperativisme català és més de societat civil", explica el màxim responsable de la primera associació cooperativa multisectorial catalana. I ho exemplifica amb Abacus, creada el 1968 per un grup de mestres, pares i mares de Barcelona.

"Eren èpoques de molt voluntarisme, vocació i gent visionària", indica Cos, que coneix perfectament el sector educatiu. És president executiu d'Escola Sant Gervasi de Mollet des de fa més de quatre anys, tot i que n'és soci des del 1992. Les cooperatives catalanes han evolucionat molt des de llavors, fins que el 2004 es va crear Clade, amb la intenció de donar noves respostes dins del món globalitzat, i especialment amb un accent en la millora de la gestió.

Un total de sis cooperatives catalanes van ser les primeres a integrar-se a Clade: Abacus, l'operador de parcs eòlics Ecotècnia (el fabricant de molins de vent integrat llavors precisament a Mondragón), Grup Qualitat (promotora immobiliària), la Fageda (fabricant de iogurts, gelats i melmelades), Lavola (serveis mediambientals) i Telescal (instal·lacions d'electricitat). L'esperit fundacional donava la possibilitat d'aglutinar cooperatives de treball associat, consum, agràries, d'estalvis, societats laborals i mútues.

"Clade va néixer amb l'esperit de créixer, d'ampliar encara més l'impuls que s'havia donat al segment cooperativista durant els anys 90. Es va voler potenciar la dimensió, la intercooperació i la formació. En aquells moments, es necessitava un cert canvi generacional. Ens havíem de modernitzar", afirma David Cos.

SORTIDA D'ECOTÈCNIA

Han passat els anys, i el nucli dur de Clade segueix sent el mateix, tot i que la crisi i la mateixa activitat capitalista ha provocat alguns canvis. Ecotècnia va deixar de ser una cooperativa, després que el gegant francès Alstom la comprés el 2007 per 350 milions d'euros. Aquesta operació va significar que Ecotècnia sortís de Clade en convertir-se en societat anònima. D'altra banda, Telescal va presentar concurs de creditors el 2011. Les fusions també han afectat Clade, perquè el 2008 CTF Serveis Sociosanitaris (s'havia incorporat a Clade el 2007) va acordar la unió amb Escaler i EAS.

Les empreses de Clade facturaven llavors 203 milions, comptabilitzant una ocupació de 1.023 persones i 430.000 socis. Les expectatives eren ambicioses, perquè la intenció passava per duplicar els ingressos dels seus associats en l'horitzó del 2007. Eren altres temps de prosperitat, perquè la realitat és que l'entitat va tancar l'any passat amb unes vendes agregades de 278,4 milions, i això tenint en compte que actualment la formen fins a nou

cooperatives i fundacions, tres més que quan es va fundar. També cal tenir present que la sortida d'Ecotècnia va representar un impacte elevat en el perímetre del grup.

I encara bo, perquè els ingressos del 2013 dels fundadors (Abacus, La Fageda, Lavola, Grup Qualitat i Suara) més els cinc organismes, tots de l'àmbit educatiu i cultural, que s'hi han afegit (Cooperativa Plana de Vic, Escola Sant Gervasi, Blanquerna-URL i Grup Cultura 03) van suposar un augment elevat del 5,2% sobre l'exercici anterior. "Estem satisfets. El nombre de treballadors va augmentar de l'ordre del 33%, fins als 5.130", destaca David Cos.

EL REpte DE LA COMPETITIVITAT

"La veritat és que amb tots els escàndols que hi ha hagut i la crisi que estem patint, crec que és un bon moment per al cooperativisme. L'empresa participativa ha guanyat prestigi", indica optimista. Però reconeix que el gran repte "és la competitivitat". I afegeix: "L'experiència a Catalunya ha tingut èxit en tot el que envolta els serveis d'atenció a les persones. Només cal veure l'activitat de Suara, que concentra el 75% de les prestacions domiciliàries a Barcelona. En canvi, el cooperativisme de l'empresa tradicional industrial no és fàcil. Existeix un problema de capitalització".

Per això, David Cos aposta per un sistema "híbrid", més evolucionat. En aquest sentit, el projecte de llei de cooperatives aprovat el maig passat avança lentament, però en la direcció correcta, segons el màxim responsable de Clade, que remarca dos aspectes principals: d'una banda, l'assemblea de la cooperativa, òrgan sobirà, podrà habilitar el consell rector a prendre determinades decisions i, en segon lloc, apareix la figura del soci col·laborador. Aquest últim concepte no suposa l'entrada d'accionistes a les cooperatives, però sí un sistema a mig camí, que en cap cas donarà la majoria a l'inversor.

Aquest dilema entre "les persones i el capital" també queda reflectit en la participació de cooperatives en empreses que cotitzen a borsa. "No hi ha d'haver cap problema", assegura el també vicepresident d'Inkemia, una empresa que cotitza al mercat alternatiu borsari (MAB) i que és soci col·laborador de Clade Desenvolupament, una eina d'inversió dels socis. Escola Sant Gervasi és el principal accionista d'Inkemia, que centra la seva activitat en la recerca de processos per al sector farmacèutic, químic i biotecnològic. Clade Desenvolupament participa en la societat d'inversió cooperativa Sicoop i a Factor Habast, societat d'habitatge protegit.

NOU PLA ESTRATÈGIC

La junta rectora de Clade presentarà als socis un nou pla de creixement que inclourà la incorporació de nous socis i l'ampliació de serveis. La comissió de finances de l'organisme ja ofereix des de fa temps avantatges bancaris als socis, un tema en què es vol aprofundir en un futur. De la mateixa manera, l'entitat també vol potenciar els anomenats grups d'interès mutu (GIM), que busquen propostes de treball conjunts en plataformes de compra i serveis comuns.

En tot cas, David Cos, aposta per l'economia cooperativa dins del que pot ser un nou rol del ciutadà, que ha realitzat un paper més passiu i receptor en les últimes dues dècades. "La societat civil s'ha de plantejar quins drets té, però també quins deures tenim com a consumidors". ■



Potenciar la dimensió de les cooperatives

Clade va néixer el 2004 i ha creat sinergies entre els nou associats en gestió i serveis financers
TONI GARGANTÉ | Actualitzada el 19/10/2014 00:00

David Cos, president de Clade | RUTH MARIGOT / RUTH MARIGOT
CATALUNYA COMPTA AMB UNA GRAN TRADICIÓ COOPERATIVISTA, MÉS ENLLÀ DEL QUE
MOLTES VEGADES ES CREU. Les experiències en els segments agrari i educatiu en són molt
bons exemples. El franquisme va esmicolar-ho tot, i no va ser fins als anys setanta que va
revifar un nou esperit amb la voluntat de canviar coses i promocionar valors diferents. Aquest
és l'argumentari que defensa el president de Grup Clade, David Cos, quan se li pregunta per
què al País Basc existeix un pal de paller tan important com és Corporación Mondragón, que, tot
i els greus problemes que travessa Fagor, es manté com un dels seus conglomerats industrials
locals més rellevants. "El cooperativisme català és més de societat civil", explica el màxim
responsable de la primera associació cooperativa multisectorial catalana. I ho exemplifica amb
Abacus, creada el 1968 per un grup de mestres, pares i mares de Barcelona.

"Eren èpoques de molt voluntarisme, vocació i gent visionària", indica Cos, que coneix
perfectament el sector educatiu. És president executiu d'Escola Sant Gervasi de Mollet des de fa
més de quatre anys, tot i que n'és soci des del 1992. Les cooperatives catalanes han
evolucionat molt des de llavors, fins que el 2004 es va crear Clade, amb la intenció de donar
noves respostes dins del món globalitzat, i especialment amb un accent en la millora de la
gestió.

Un total de sis cooperatives catalanes van ser les primeres a integrar-se a Clade: Abacus,
l'operador de parcs eòlics Ecotècnia (el fabricant de molins de vent integrat llavors precisament
a Mondragón), Grup Qualitat (promotora immobiliària), la Fageda (fabricant de iogurts, gelats i
melmelades), Lavola (serveis mediambientals) i Telecsal (instal·lacions d'electricitat). L'esperit
fundacional donava la possibilitat d'aglutinar cooperatives de treball associat, consum, agràries,
d'estalvis, societats laborals i mútues.

"Clade va néixer amb l'esperit de créixer, d'ampliar encara més l'impuls que s'havia donat al
segment cooperativista durant els anys 90. Es va voler potenciar la dimensió, la intercooperació
i la formació. En aquells moments, es necessitava un cert canvi generacional. Ens havíem de
modernitzar", afirma David Cos.

SORTIDA D'ECOTÈCNIA

Han passat els anys, i el nucli dur de Clade segueix sent el mateix, tot i que la crisi i la mateixa
activitat capitalista ha provocat alguns canvis. Ecotècnia va deixar de ser una cooperativa,
després que el gegant francès Alstom la comprés el 2007 per 350 milions d'euros. Aquesta
operació va significar que Ecotècnia sortís de Clade en convertir-se en societat anònima. D'altra
banda, Telecsal va presentar concurs de creditors el 2011. Les fusions també han afectat Clade,
perquè el 2008 CTF Serveis Sociosanitaris (s'havia incorporat a Clade el 2007) va acordar la
unió amb Escaler i EAS.

Les empreses de Clade facturaven llavors 203 milions, comptabilitzant una ocupació de 1.023
persones i 430.000 socis. Les expectatives eren ambicioses, perquè la intenció passava per
duplicar els ingressos dels seus associats en l'horitzó del 2007. Eren altres temps de prosperitat,
perquè la realitat és que l'entitat va tancar l'any passat amb unes vendes agregades de 278,4
milions, i això tenint en compte que actualment la formen fins a nou cooperatives i fundacions,
tres més que quan es va fundar. També cal tenir present que la sortida d'Ecotècnia va
representar un impacte elevat en el perímetre del grup.

I encara bo, perquè els ingressos del 2013 dels fundadors (Abacus, La Fageda, Lavola, Grup
Qualitat i Suara) més els cinc organismes, tots de l'àmbit educatiu i cultural, que s'hi han afegit
(Cooperativa Plana de Vic, Escola Sant Gervasi, Blanquerna-URL i Grup Cultura 03) van suposar
un augment elevat del 5,2% sobre l'exercici anterior. "Estem satisfets. El nombre de
treballadors va augmentar de l'ordre del 33%, fins als 5.130", destaca David Cos.



EL REpte DE LA COMPETITIVITAT

“La veritat és que amb tots els escàndols que hi ha hagut i la crisi que estem patint, crec que és un bon moment per al cooperativisme. L’empresa participativa ha guanyat prestigi”, indica optimista. Però reconeix que el gran repte “és la competitivitat”. I afegeix: “ L’ experiència a Catalunya ha tingut èxit en tot el que envolta els serveis d’atenció a les persones. Només cal veure l’activitat de Suara, que concentra el 75% de les prestacions domiciliàries a Barcelona. En canvi, el cooperativisme de l’empresa tradicional industrial no és fàcil. Existeix un problema de capitalització”.

Per això, David Cos aposta per un sistema “híbrid”, més evolucionat. En aquest sentit, el projecte de llei de cooperatives aprovat el maig passat avança lentament, però en la direcció correcta, segons el màxim responsable de Clade, que remarca dos aspectes principals: d’una banda, l’assemblea de la cooperativa, òrgan sobirà, podrà habilitar el consell rector a prendre determinades decisions i, en segon lloc, apareix la figura del soci col·laborador. Aquest últim concepte no suposa l’entrada d’accionistes a les cooperatives, però sí un sistema a mig camí, que en cap cas donarà la majoria a l’inversor.

Aquest dilema entre “les persones i el capital” també queda reflectit en la participació de cooperatives en empreses que cotitzen a borsa. “No hi ha d’haver cap problema”, assegura el també vicepresident d’Inkemia, una empresa que cotitza al mercat alternatiu borsari (MAB) i que és soci col·laborador de Clade Desenvolupament, una eina d’inversió dels socis. Escola Sant Gervasi és el principal accionista d’Inkemia, que centra la seva activitat en la recerca de processos per al sector farmacèutic, químic i biotecnològic. Clade Desenvolupament participa en la societat d’inversió cooperativa Sicoop i a Factor Habast, societat d’habitatge protegit.

NOU PLA ESTRATÈGIC

La junta rectora de Clade presentarà als socis un nou pla de creixement que inclourà la incorporació de nous socis i l’ampliació de serveis. La comissió de finances de l’organisme ja ofereix des de fa temps avantatges bancaris als socis, un tema en què es vol aprofundir en un futur. De la mateixa manera, l’entitat també vol potenciar els anomenats grups d’interès mutu (GIM), que busquen propostes de treball conjunts en plataformes de compra i serveis comuns.

En tot cas, David Cos, aposta per l’economia cooperativa dins del que pot ser un nou rol del ciutadà, que ha realitzat un paper més passiu i receptor en les últimes dues dècades. “La societat civil s’ha de plantejar quins drets té, però també quins deures tenim com a consumidors”.